



Jahresrechnung 2025

Inhalt

Bilanz per 31. Dezember	3
Betriebsrechnung 1. Januar – 31. Dezember	4
Geldflussrechnung	5
Rechnung über die Veränderung des Kapitals	6
Anhang zur Jahresrechnung	8
Erläuterung zur Bilanz	11
Erläuterung zur Betriebsrechnung	16
Übrige Erläuterungen	19
Bericht der Revisionsstelle	21

Bilanz per 31. Dezember

in CHF	Anhang Ziffer	2025	2024
AKTIVEN			
Flüssige Mittel	1	9'915'713	11'243'247
Forderungen	2	284'639	420'225
Vorräte	3	1	1
Aktive Rechnungsabgrenzungen	4	230'204	50'241
Total Umlaufvermögen		10'430'557	11'713'714
Finanzanlagen	5	2'143'843	2'130'377
Sachanlagen	6	339'701	395'542
Immaterielle Anlagen	7	160'895	41'548
Zweckgebundenes Anlagevermögen	8	271'177	308'141
Total Anlagevermögen		2'915'616	2'875'608
Total Aktiven		13'346'173	14'589'322
PASSIVEN			
Kurzfristige Verbindlichkeiten	9	384'152	478'439
Passive Rechnungsabgrenzungen	10	168'792	106'951
Kurzfristige Rückstellungen	11	0	17'000
Total kurzfristiges Fremdkapital		552'944	602'390
Langfristige Rückstellungen		0	0
Total langfristiges Fremdkapital		0	0
Erlösfonds (eingeschränkte Zweckbindung)		352'227	238'732
Stiftungsfonds		271'577	308'541
Fondskapital	12	623'804	547'273
Neubewertungsreserven		160'000	160'000
Erarbeitetes freies Kapital		12'009'425	11'537'673
Erarbeitetes gebundenes Kapital			
- Organisationsentwicklung		0	120'000
- Personalfonds		0	195'000
- Reserve Rechtsschutz		0	1'426'986
Total Organisationskapital	13	12'169'425	13'439'659
Total Passiven		13'346'173	14'589'322

Betriebsrechnung 1. Januar – 31. Dezember

in CHF	Anhang Ziffer	2025	2024
ERTRAG			
Ertrag aus Sammelaktionen	14	5'192'475	5'160'649
Ertrag aus Mandaten	15	820'662	1'210'206
Ertrag aus erbrachten Leistungen	16	1'058'992	845'426
Betriebsertrag		7'072'129	7'216'281
AUFWAND			
Personalaufwand	17	-5'340'187	-6'484'634
Material- und Dienstleistungsaufwand	18	-2'000'151	-1'996'646
Beiträge und Unterstützungsleistungen an Organisationen		-127'498	-219'876
Unterhaltskosten	19	-702'437	-778'385
Sachaufwand	20	-150'991	-365'152
Abschreibungen	6, 7	-94'469	-54'943
Rückstellungen	11	0	0
Betriebsaufwand		-8'415'733	-9'899'636
Betriebsergebnis		-1'343'604	-2'683'355
Finanzaufwand		-20'643	-20'304
Finanzertrag		49'863	57'111
Wertberichtigung Wertschriften		12'468	-3'816
Liegenschaftsertrag	21	108'213	108'213
Liegenschafts- und Finanzergebnis		149'901	141'204
Ergebnis vor Veränderung des Fondskapitals		-1'193'703	-2'542'151
Zweckgebundene Fonds			
Stiftungs- und Erlösfonds			
- Zuweisung Fondskapital		-437'638	-265'567
- Ertrag aus zweckgebundenem Anlagevermögen		-50	-557
- Verwendung Fondskapital		361'157	316'293
Veränderung Fondskapital	22	-76'531	50'169
Ergebnis vor Veränderung des Organisationskapital		-1'270'234	-2'491'982
Antrag für Zuweisung / Entnahme Organisationskapital			
- Zuweisung (-) / Entnahme (+) erarbeitetes freies Kapital		1'270'234	2'491'982
- Zuweisung (-) / Entnahme (+) erarbeitetes gebundenes Kapital		0	0
Veränderung Organisationskapital	22	1'270'234	2'491'982
Ergebnis		0	0

Geldflussrechnung

in CHF	Anhang Ziffer	2025	2024
Flüssige Mittel per 1. Januar		11'243'247	13'859'672
Jahresergebnis vor Veränderung Organisationskapital		-1'270'234	-2'491'982
Abschreibungen	6, 7	94'469	54'943
Verluste auf Forderungen		0	1'305
Verluste auf Darlehen an Flüchtlinge		0	0
Wertberichtigung auf Finanzanlagen		0	-3'816
Abnahme / (Zunahme) Forderungen	2	135'586	226'726
Abnahme / (Zunahme) Vorräte	3	0	0
Abnahme / (Zunahme) aktive Rechnungsabgrenzungen	4	-179'963	3'949
(Abnahme) / Zunahme kurzfristige Verbindlichkeiten	9	-94'287	-62'345
(Abnahme) / Zunahme passive Rechnungsabgrenzungen	10	61'841	-104'123
(Abnahme) / Zunahme kurzfristige Rückstellungen	11	-17'000	0
(Abnahme) / Zunahme langfristige Rückstellungen		0	0
(Abnahme) / Zunahme Fondskapital	12	76'531	-50'169
Geldfluss aus Betriebstätigkeit		-1'193'057	-2'425'512
(Investitionen) / Desinvestitionen Finanzanlagen	5	-13'466	8'884
(Investitionen) / Desinvestitionen Sachanlagen	6	1'058	-232'793
(Investitionen) / Desinvestitionen immaterielle Anlagen	7	-159'033	-12'276
(Investitionen) / Desinvestitionen zweckgeb. Bankguthaben	8	36'964	45'272
(Investitionen) / Desinvestitionen zweckgeb. Wertschriften	8	0	0
Geldfluss aus Investitionstätigkeit		-134'477	-190'913
(Rückzahlung) / Aufnahme kurzfristiger Finanzverbindlichkeiten		0	0
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit		0	0
Flüssige Mittel am 31. Dezember		9'915'713	11'243'247
Veränderung flüssige Mittel		-1'327'534	-2'616'425

Rechnung über die Veränderung des Kapitals

Die Rechnung über die Veränderung des Kapitals stellt die Zuweisung, Verwendung, internen Transfers und Bestände der Mittel je aus dem Fondskapital und aus dem Organisationskapital dar. Das Fondskapital umfasst zweckbestimmte Mittel für Projekte. Das Organisationskapital weist die Mittel aus Eigenfinanzierung aus, ohne externe Verfügungseinschränkung.

in CHF	31.12.2024	Zuweisung	Verwendung	Transfer	31.12.2025
Fonds a.o. Hilfeleistungen	138'065	0	-62'469	0	75'596
Fonds Projektbeiträge	100'667	435'190	-259'226	0	276'631
<i>Erlösfonds</i>	<i>238'732</i>	<i>435'190</i>	<i>-321'695</i>	<i>0</i>	<i>352'227</i>
Fonds Prof. Liefmann	116'156	50	-39'462	0	76'744
Fonds IWS (Irma Wigert Stiftung)	192'385	2'448	0	0	194'833
<i>Stiftungsfonds</i>	<i>308'541</i>	<i>2'498</i>	<i>-39'462</i>	<i>0</i>	<i>271'577</i>
Fondskapital (zweckgebundene Fonds)	547'273	437'688	-361'157	0	623'804
Neubewertungsreserven	160'000	0	0	0	160'000
Erarbeitetes freies Kapital	11'537'673	0	-1'270'234	1'741'986	12'009'425
Organisationsentwicklung	120'000	0	0	-120'000	0
Personalfonds	195'000	0	0	-195'000	0
Reserve Rechtsschutz	1'426'986	0	0	-1'426'986	0
<i>Erarbeitetes gebundenes Kapital</i>	<i>1'741'986</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>-1'741'986</i>	<i>0</i>
Organisationskapital	13'439'659	0	-1'270'234	0	12'169'425

in CHF	31.12.2023	Zuweisung	Verwendung	Transfer	31.12.2024
Fonds a.o. Hilfeleistungen	175'300	0	-37'235	0	138'065
Fonds Projektbeiträge	68'524	265'567	-233'424	0	100'667
<i>Erlösfonds</i>	<i>243'824</i>	<i>265'567</i>	<i>-270'659</i>	<i>0</i>	<i>238'732</i>
Fonds Prof. Liefmann	147'512	557	-31'913	0	116'156
Fonds IWS (Irma Wigert Stiftung)	206'106	0	-13'721	0	192'385
<i>Stiftungsfonds</i>	<i>353'618</i>	<i>557</i>	<i>-45'634</i>	<i>0</i>	<i>308'541</i>
Fondskapital (zweckgebundene Fonds)	597'442	266'124	-316'293	0	547'273
Neubewertungsreserven	160'000	0	0	0	160'000
Erarbeitetes freies Kapital	14'029'655	0	-2'491'982	0	11'537'673
Organisationsentwicklung	120'000	0	0	0	120'000
Personalfonds	195'000	0	0	0	195'000
Reserve Rechtsschutz	1'426'986	0	0	0	1'426'986
<i>Erarbeitetes gebundenes Kapital</i>	<i>1'741'986</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>1'741'986</i>
Organisationskapital	15'931'641	0	-2'491'982	0	13'439'659

in CHF	31.12.2024	Zuweisung	Verwendung	Transfer	31.12.2025
Details zu Fonds Projektbeiträge					
Erwachsenbildung Romandie	0	47'000	-47'000	0	0
Projekttag Romandie	17'411	60'000	-49'718	0	27'693
Juristische Fachtagung	0	20'000	-20'000	0	0
Jugendbildung Deutschschweiz	0	64'287	-64'287	0	0
Rückberatung Varia Recht	743	3'492	0	0	4'235
Grundlagen Länderanalysen	15'000	30'000	0	0	45'000
Rückberatung Varia Länderanalyse	20'000	20'000	0	0	40'000
Projekt Familienzusammenführung	32'513	0	-28'221	0	4'292
Kampagnen	15'000	190'411	-50'000	0	155'411
Asylsymposium	0	0	0	0	0
Gastfamilienprojekt	0	0	0	0	0
Fonds Projektbeiträge	100'667	435'190	-259'226	0	276'631

in CHF	31.12.2023	Zuweisung	Verwendung	Transfer	31.12.2024
Details zu Fonds Projektbeiträge					
Erwachsenbildung Romandie	0	55'000	-55'000	0	0
Projekttag Romandie	20'705	30'000	-33'294	0	17'411
Juristische Fachtagung	0	20'000	-20'000	0	0
Jugendbildung Deutschschweiz	0	32'324	-32'324	0	0
Rückberatung Varia Recht	0	743	0	0	743
Grundlagen Länderanalysen	0	15'000	0	0	15'000
Rückberatung Varia Länderanalyse	0	20'000	0	0	20'000
Projekt Familienzusammenführung	47'819	0	-15'306	0	32'513
Kampagnen	0	15'000	0	0	15'000
Asylsymposium	0	70'000	-70'000	0	0
Gastfamilienprojekt	0	7'500	-7'500	0	0
Fonds Projektbeiträge	68'524	265'567	-233'424	0	100'667

Anhang zur Jahresrechnung

Tätigkeit der Schweizerischen Flüchtlingshilfe (SFH)

Die SFH steht ein für eine Schweiz, die Flüchtlinge wirksam schützt, ihre Grund- und Menschenrechte wahrt, ihre gesellschaftliche Teilhabe ermöglicht und ihnen mit Respekt und Offenheit begegnet.

Die SFH ist die führende Flüchtlingsorganisation der Schweiz. Sie ist der Dachverband der in den Bereichen Flucht und Asyl tätigen Hilfswerke und Organisationen. Die SFH verteidigt und stärkt als Anwältin die Interessen und Rechte der Schutzbedürftigen und fördert das Verständnis für deren Lebensumstände. Durch ihre ausgewiesene Expertise prägt die SFH den öffentlichen Diskurs und nimmt Einfluss auf die gesellschaftlichen und politischen Rahmenbedingungen.

Die SFH begleitet die Arbeit der Behörden kritisch, sensibilisiert und informiert die Öffentlichkeit, ist Ansprechpartnerin für Politik und Fachpersonen, vermittelt ihr Wissen, berät die

Betroffenen und fördert den Dialog mit der Bevölkerung in der ganzen Schweiz.

Personelle Zusammensetzung

Der Vereinsvorstand setzt sich zum Ende der Berichtsperiode aus sieben Personen zusammen. Zwei Personen vertreten Mitgliedsorganisationen. Die Wahlen erfolgen jeweils für eine Amtsdauer von zwei Jahren:

- Lukas Flückiger, Präsident seit 2018, unabhängig
- Caroline Morel, Vize-Präsidentin seit 2019 und Vertreterin des Schweizerischen Arbeiterhilfswerk (SAH)
- Manuel Breiter, Mitglied seit 2021 und Vertreter der Stiftung Heilsarmee Schweiz
- Dalia Schipper, Mitglied seit 2021, unabhängig
- Ulrich Stürzinger, Mitglied seit 2021, unabhängig
- Gaby Ullrich, Mitglied seit 2022, unabhängig

Die operative Tätigkeit der SFH liegt bei der Geschäftsstelle. Die Geschäftsleitung bildeten Ende 2025 folgende Personen:

- Miriam Behrens, Direktorin
- Claudio Clematide, Leiter Zentrale Dienste
- Konstanze Burkard, Abteilungsleiterin Kommunikation und Fundraising
- Claudia Meier, Abteilungsleiterin Protection
- Barbara Rödlach, Abteilungsleiterin Bildung
- Peter Meier, Leiter Direktionsbereich Politik und Medien

Grundlagen der Rechnungslegung

Die Jahresrechnung der SFH erfolgt in Übereinstimmung mit dem Regelwerk der Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER, insbesondere Swiss GAAP FER 21 (Rechnungslegung für gemeinnützige, soziale Non-Profit-Organisationen) dem schweizerischen Gesetz, den Richtlinien der Stiftung ZEWOW sowie den Bestimmungen der Statuten. Die Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage.

Die Jahresrechnung wird nach dem Anschaffungswertprinzip erstellt. Ausnahmen von

dieser Regel sind in den nachfolgenden Grundsätzen der Buchführung und Rechnungslegung beschrieben.

Grundsätze der Buchführung und Rechnungslegung

Die Jahresrechnung der SFH wird in Schweizer Franken (CHF) erstellt. Transaktionen in Fremdwährungen werden zum Tageskurs umgerechnet. Am Bilanzstichtag werden die auf Fremdwährungen lautenden Vermögenswerte und Verbindlichkeiten zum Jahresendkurs umgerechnet. Daraus resultierende Kursgewinne und -verluste werden erfolgswirksam verbucht.

Bewertungsgrundsätze

Flüssige Mittel	<p>Umfasst Kassenbestände sowie Bankguthaben. Diese werden zum Nominalwert bewertet, Fremdwährungen zum Steuerkurs per 31.12.:</p> <p>EUR 0.93050 (Vorjahr: 0.93845) USD 0.79225 (Vorjahr: 0.90625)</p>										
Forderungen	<p>Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert abzüglich notwendiger Wertberichtigungen.</p>										
Sachanlagen	<p>Sachanlagen werden zu Nettobuchwerten (Anschaffungskosten abzüglich kumulierter Abschreibungen) bilanziert. Abschreibungen erfolgen linear nach Massgabe der betriebswirtschaftlich geschätzten Nutzungsdauer. Die Aktivierungsgrenze beträgt CHF 1 000.</p> <table border="0" style="width: 100%;"> <tr> <td style="padding-left: 20px;">Netzwerk</td> <td style="text-align: right;">10 Jahre</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">Mobiliar, Einrichtungen</td> <td style="text-align: right;">8 Jahre</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">Hardware</td> <td style="text-align: right;">4 Jahre</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">Homepage</td> <td style="text-align: right;">4 Jahre</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">Software</td> <td style="text-align: right;">2 oder 5 Jahre</td> </tr> </table>	Netzwerk	10 Jahre	Mobiliar, Einrichtungen	8 Jahre	Hardware	4 Jahre	Homepage	4 Jahre	Software	2 oder 5 Jahre
Netzwerk	10 Jahre										
Mobiliar, Einrichtungen	8 Jahre										
Hardware	4 Jahre										
Homepage	4 Jahre										
Software	2 oder 5 Jahre										
Finanzanlagen	<p>Umfassen Aktien, Obligationen, strukturierte Produkte und Anlagefonds. Aktien, strukturierte Produkte und Anlagefonds werden zum Anschaffungswert oder zum tieferen Marktwert am Bilanzstichtag bewertet. Die Obligationen werden in der Absicht erworben, diese bis zur Endfälligkeit zu halten. Die Bewertung der Obligationen in CHF erfolgt zum Nominalwert oder zum tieferen Kurswert. Obligationen in Fremdwährungen werden zum Anschaffungswert oder zum tieferen Kurswert bewertet.</p>										
Zweckgebundenes Anlagevermögen	<p>Umfasst Vermögen, welches von den Geldgebern mit Auflagen versehen wurde. Bankguthaben werden zum Nominalwert bewertet. Zweckgebundene Wertschriften werden analog den frei verfügbaren Wertschriften der SFH bewertet.</p>										
Kurzfristige Verbindlichkeiten	<p>Diese Position enthält im Wesentlichen Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen, Verpflichtungen gegenüber staatlichen Stellen sowie Mitglieder-Organisationen. Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert.</p>										

Aktive und passive
Rechnungsabgrenzungen

In den Rechnungsabgrenzungen werden die zeitlichen und sachlichen Abgrenzungen der einzelnen Aufwand- und Ertragspositionen erfasst und zum Nominalwert bewertet.

Rückstellungen

Rückstellungen werden vorgenommen, soweit im Zeitpunkt der Bilanzierung ein vergangenes Ereignis zu einer gegenwärtigen Verpflichtung geführt hat, ein Mittelabfluss in Zukunft wahrscheinlich ist, und die Höhe der Rückstellung zuverlässig bemessen werden kann.

Leistungsbericht

Die erforderlichen Angaben des Leistungsberichts werden durch die Erläuterungen im Jahresbericht ersetzt. Der Jahresbericht ist auf der Webseite der SFH verfügbar (www.fluechtlingshilfe.ch).

Erläuterung zur Bilanz

1 Flüssige Mittel

in CHF	2025	2024
Kasse	3'112	1'095
Postguthaben	5'004'979	6'216'263
Bankguthaben	4'907'622	5'025'889
Total	9'915'713	11'243'247

Die SFH verfügt bei der Zürcher Kantonalbank ZKB über eine Kreditlimite von CHF 700 000. Als Sicherstellung dienen die von der SFH bei der ZKB gehaltenen Wertschriften und Guthaben im Gesamtbetrag von CHF 1 935 377 (Vorjahr CHF 1 876 581).

2 Forderungen

in CHF	2025	2024
Forderungen gegenüber Dritten	266'215	402'357
Diverse Forderungen (u.a. VRST-Guthaben)	18'424	17'868
Total	284'639	420'225

3 Vorräte

Vorräte enthalten Drucksachen und werden pro memoria mit CHF 1 bewertet, da diese nicht zum Verkauf bestimmt sind.

4 Aktive Rechnungsabgrenzungen

in CHF	2025	2024
Vorausbezahlte Verbindlichkeiten	221'376	32'801
Projektbeiträge Dritte	8'828	17'440
Total	230'204	50'241

Die Position vorausbezahlte Verbindlichkeiten enthält keine Auslagen für Projekte, die aus zweckgebundenen Geldern Dritter finanziert werden. Diese werden in der Fondsrechnung Projektbeiträge ausgewiesen.

5 Finanzanlagen

in CHF	2025	in %	2024	in %
Obligationen CHF	731'380	34.1%	732'110	34.4%
Aktien CHF	755'261	35.2%	754'268	35.4%
Aktien Fremdwährung	557'073	26.0%	260'503	12.2%
Anlagefonds und Strukturierte Produkte	100'129	4.7%	383'496	18.0%
Total	2'143'843	100.0%	2'130'377	100.0%
Marktwert am Bilanzstichtag	3'171'338		3'154'920	
Nicht realisierter Finanzerfolg	1'027'495		1'024'543	

Die Finanzanlagen werden nach den Anlagerichtlinien der SFH getätigt. Die Sicherheit der Anlage sowie ihre ethische und ökologische Verträglichkeit rangiert vor der Rentabilität.

Wertberichtigungen (Differenz zwischen dem Anschaffungswert und tieferem Marktwert) auf Aktien, Obligationen und Anlagefonds wurden keine gebildet (Vorjahr Bildung Wertberichtigung von CHF 3 816).

6 Sachanlagen

Beim Grundstück handelt es sich um ein Grundstück in Saanen, auf welchem ein Baurecht bis ins Jahr 2044 zu Gunsten der Stiftung Alpenruhe, Saanen, errichtet wurde (siehe 21 Liegenschaftsertrag). Der Brandversicherungswert der übrigen Sachanlagen (Einrichtungen und Mobilier sowie EDV-Anlagen) beträgt CHF 415 800 (Vorjahr: CHF 420 100).

in CHF	Anfangs- bestand 1.1.2025	Zugänge	Abgänge	End- bestand 31.12.2025
<i>+ Anschaffungswerte</i>				
Grundstücke	170'000	0	0	170'000
Mobilier / Einrichtungen	247'579	3'292	0	250'871
EDV-Anlagen	386'550	0	-4'350	382'200
Netzwerk / Kommunikation	73'347	0	0	73'347
Total Anschaffungswerte Sachanlagen	877'476	3'292	-4'350	876'418
<i>- Kumulierte Wertberichtigungen</i>				
Grundstücke	0	0	0	0
Mobilier / Einrichtungen	-150'893	-15'501	0	-166'394
EDV-Anlagen	-258'454	-38'522	0	-296'976
Netzwerk / Kommunikation	-72'587	-760	0	-73'347
Total kumulierte Wertberichtigungen	-481'934	-54'783	0	-536'717
<i>= Nettobuchwerte</i>				
Grundstücke	170'000	0	0	170'000
Mobilier / Einrichtungen	96'686	-12'209	0	84'477
EDV-Anlagen	128'096	-38'522	-4'350	85'224
Netzwerk / Kommunikation	760	-760	0	0
Total Nettobuchwerte	395'542	-51'491	-4'350	339'701

in CHF	Anfangs- bestand 1.1.2024	Zugänge	Abgänge	End- bestand 31.12.2024
+ Anschaffungswerte				
Grundstücke	170'000	0	0	170'000
Mobiliar / Einrichtungen	148'281	99'298	0	247'579
EDV-Anlagen	253'055	133'495	0	386'550
Netzwerk / Kommunikation	73'347	0	0	73'347
Total Anschaffungswerte Sachanlagen	644'683	232'793	0	877'476
- Kumulierte Wertberichtigungen				
Grundstücke	0	0	0	0
Mobiliar / Einrichtungen	-140'824	-10'069	0	-150'893
EDV-Anlagen	-237'587	-20'867	0	-258'454
Netzwerk / Kommunikation	-57'444	-15'143	0	-72'587
Total kumulierte Wertberichtigungen	-435'855	-46'079	0	-481'934
= Nettobuchwerte				
Grundstücke	170'000	0	0	170'000
Mobiliar / Einrichtungen	7'457	89'229	0	96'686
EDV-Anlagen	15'468	112'628	0	128'096
Netzwerk / Kommunikation	15'903	-15'143	0	760
Total Nettobuchwerte	208'828	186'714	0	395'542

7 Immaterielle Anlagen

Aufgrund des Wechsels des ERP-Systems per 1. Januar 2026 wurden im 2025 Sonderabschreibungen auf nicht mehr werthaltige Software von CHF 38'951 vorgenommen.

in CHF	Anfangs- bestand 1.1.2025	Zugänge	Abgänge	End- bestand 31.12.2025
+ Anschaffungswerte				
Software 2 Jahre	93'825	0	0	93'825
Software 5 Jahre	50'706	159'033	0	209'739
Onlinemedien	199'527	0	0	199'527
Film - NEST	100'222	0	0	100'222
Total Anschaffungswerte	444'280	159'033	0	603'313
- Kumulierte Wertberichtigungen				
Software 2 Jahre	-93'824	-1	0	-93'825
Software 5 Jahre	-9'161	-39'683	0	-48'844
Onlinemedien	-199'526	-1	0	-199'527
Film - NEST	-100'221	-1	0	-100'222
Total kumulierte Wertberichtigungen	-402'732	-39'686	0	-442'418
= Nettobuchwerte				
Software 2 Jahre	1	-1	0	0
Software 5 Jahre	41'545	119'350	0	160'895
Onlinemedien	1	-1	0	0
Film - NEST	1	-1	0	0
Total Nettobuchwerte	41'548	119'347	0	160'895

in CHF	Anfangs- bestand 1.1.2024	Zugänge	Abgänge	End- bestand 31.12.2024
+ Anschaffungswerte				
Software 2 Jahre	93'825	0	0	93'825
Software 5 Jahre	38'430	12'276	0	50'706
Onlinemedien	199'527	0	0	199'527
Film - NEST	100'222	0	0	100'222
Total Anschaffungswerte	432'004	12'276	0	444'280
- Kumulierte Wertberichtigungen				
Software 2 Jahre	-92'653	-1'171	0	-93'824
Software 5 Jahre	-1'468	-7'693	0	-9'161
Onlinemedien	-199'526	0	0	-199'526
Film - NEST	-100'221	0	0	-100'221
Total kumulierte Wertberichtigungen	-393'868	-8'864	0	-402'732
= Nettobuchwerte				
Software 2 Jahre	1'172	-1'171	0	1
Software 5 Jahre	36'962	4'583	0	41'545
Onlinemedien	1	0	0	1
Film - NEST	1	0	0	1
Total Nettobuchwerte	38'136	3'412	0	41'548

8 Zweckgebundenes Anlagevermögen

Beim zweckgebundenen Anlagevermögen handelt es sich um die Finanzanlagen der Fonds Liefmann und IWS (Irma Wigert Stiftung). Das zweckgebundene Anlagevermögen umfasst ausschliesslich Bankguthaben.

9 Kurzfristige Verbindlichkeiten

in CHF	2025	2024
Verbindlichkeiten Dritte	381'966	464'214
Diverse Verbindlichkeiten (QST, Sozialversicherungen, usw.)	2'186	14'225
Total	384'152	478'439

10 Passive Rechnungsabgrenzungen

in CHF	2025	2024
Verbindlichkeiten gegenüber Dritten	49'457	25'974
Ferien- und Überzeitabgrenzungen	119'335	80'977
Total	168'792	106'951

11 Kurzfristige Rückstellungen

Die Rückstellung umfasst Mittel für noch ausstehende Abschlussarbeiten im Rahmen des Fonds Verfahrens. Die Abschlussarbeiten erfolgten im 2025. Entsprechend wurden die Rückstellungen im 2025 aufgelöst.

12 Fondskapital

Das Fondskapital besteht aus Zuwendungen Dritter, welche mit einem klar bestimmten und die Verwendung einschränkenden Zweck der SFH übergeben wurden. Siehe die Rechnung über die Veränderung des Kapitals für weitere Details.

13 Organisationskapital

Das Organisationskapital enthält die im Rahmen des statutarischen Vereinszwecks frei verfügbaren und gebundenen Mittel sowie die Bewertungsreserven auf dem Grundstück. Im Berichtsjahr sind die gebundenen Mittel des Organisationskapital aufgrund auslaufender Zweckerfüllung als Interner Transfer in das freie Organisationskapital zugewiesen worden. Siehe die Rechnung über die Veränderung des Kapitals für weitere Details.

Erläuterung zur Betriebsrechnung

14 Erträge aus Sammelaktionen

in CHF	2025	2024
Spenden (ohne Zweckbindung)	4'440'405	4'414'888
Legate / Erbschaften	316'880	480'194
Projektbeiträge (mit Zweckbindung)	435'190	265'567
Total	5'192'475	5'160'649

15 Erträge aus Mandaten

in CHF	2025	2024
Ertrag Mandat Staatssekretariat für Migration (SEM)		
- Befragungspauschalen für Hilfswerksvertreter	2'629	8'218
Mandate von Dritten (inkl. Neustrukturierung)	818'033	1'201'988
Total	820'662	1'210'206

Die Zahl der Anhörungen im altrechtlichen Verfahren sind in den letzten Jahren deutlich zurückgegangen; es sind jedoch nach wie vor altrechtliche Fälle offen, welche gemäss Gesetz im Falle einer Anhörung von einer Hilfswerkvertretung (HWV) begleitet werden müssen. Das Staatssekretariat für Migration (SEM) entlohnte die SFH dementsprechend auch für 2025 für den Beizug von HWV.

Im Berichtsjahr 2025 konnten noch 7 (Vorjahr 13) Einzelfälle abgerechnet werden. Im altrechtlichen Verfahren wurden im gleichen Zeitraum 2 (Vorjahr 2) geplante Befragungen zwar annulliert, konnten aber mit einer teilweisen abrechenbarer Anhörungspauschale verrechnet werden.

Für die Mandate von Dritten besteht der Hauptteil im Leistungsauftrag des Rechtsschutzes in den Bundesasylzentren. Die SFH wurde von Caritas Schweiz, HEKS und SOS Ticino damit beauftragt, Dienstleistungen zur Unterstützung ihrer Bundesmandate zur Rechtsvertretung und Beratung von Asylsuchenden in den Bundesasylzentren der Regionen Westschweiz, Nordwestschweiz (bis Feb 25), Ostschweiz sowie Zentral- und Südschweiz zu erbringen.

Die Dienstleistungen umfassen rechtliche und länderspezifische Grundlagenarbeit und Rückberatung, eine Fallführungssoftware für die Fallführung, Schulung und Weiterbildung sowie die Organisation und Durchführung von Austauschtreffen zwischen den Auftraggebern.

16 Erträge aus erbrachten Leistungen

in CHF	2025	2024
Ertrag aus diversen Verkäufen	182'193	81'943
Ertrag aus Veranstaltungen	840'134	714'361
Andere betriebliche Erträge	36'665	49'122
Total	1'058'992	845'426

17 Personalaufwand

in CHF	2025	2024
<i>Mitarbeitende per 31.12.</i>		
Anzahl Vollzeitstellen ¹	38.25	51.55
Anzahl Mitarbeitende ¹	52	70
<i>Personalaufwand</i>		
Gehälter	4'494'032	5'623'623
Sozialleistungen	635'033	780'345
Personalrekrutierung	25'705	11'682
Aus- und Weiterbildung	25'625	52'176
Spesenentschädigung	66'808	65'320
Ferien- & Überzeitguthaben	38'358	-107'636
Sonstiger Personalaufwand	54'626	59'124
Total	5'340'187	6'484'634
Entschädigung an Vorstand, inkl. Präsidium	16'423	18'100
Entschädigung an Geschäftsleitung	964'915	947'208

¹ Nicht eingerechnet sind zusätzliche Mitarbeitende, die im Bereich Bildung stundenweise eingesetzt und entschädigt werden.

Die Finanzierung der Beruflichen Vorsorge BVG erfolgt zu gleichen Teilen durch Arbeitnehmer- und Arbeitgeberbeiträge. Die Arbeitgeberbeiträge an die Berufliche Vorsorge BVG betragen CHF 270 458 (Vorjahr CHF 350 576). Am Bilanzstichtag besteht eine Verbindlichkeit gegenüber der Personalvorsorgeeinrichtung von CHF 868. Die SFH hat keine Verpflichtungen gegenüber der Stiftung Abendrot als die Leistung der jährlichen Arbeitgeberbeiträge.

Die Entschädigung des Vorstands erfolgt nach dem, von der Mitgliederversammlung im Jahr 2022 genehmigten, Entschädigungs- und Spesenreglement. Die Vorstandsmitglieder erbringen ihre Leistungen ehrenamtlich. Es wird eine Aufwandsentschädigung entrichtet. Der Aufwand des Präsidiums wird mit einer Jahrespauschale von CHF 10 000 (Vorjahr: CHF 10 000) entschädigt. Die anderen Vorstandsmitglieder erhalten eine Sitzungspauschale. Die Mitgliederversammlung legt die Höhe der Entschädigung fest. Im 2025 wurden Aufwandsentschädigungen in Höhe von CHF 16 423 (Vorjahr: 18 100) und Spesenentschädigungen in Höhe von CHF 5 988 (Vorjahr: CHF 6 600) bezahlt.

18 Material- und Dienstleistungsaufwand

Im Berichtsjahr erhielt die SFH keine speziellen Vergünstigungen.

19 Unterhaltskosten

in CHF	2025	2024
Raumaufwand	219'035	218'517
Möbiliar & Infrastruktur	4'425	6'669
Versicherungen & Gebühren	4'567	8'695
Informatik	474'410	542'670
Sonstige Unterhaltskosten	0	1'834
Total	702'437	778'385

20 Sachaufwand

in CHF	2025	2024
Verwaltung	47'258	51'552
Externe Beratung	94'322	304'185
Revisionsstelle	8'375	9'172
Übriger Sachaufwand	1'036	243
Total	150'991	365'152

21 Liegenschaftsertrag

Der Liegenschaftsertrag umfasst die Baurechtszinsen der Liegenschaft in Saanen.

22 Veränderung Fondskapital und Organisationskapital

Die Zuweisung und Verwendung von Fondskapital und Organisationskapital weist die Veränderungen und Mittel für die Finanzierung von Projekten per Ende Jahr aus. Detailliertere Informationen sind in der Rechnung über die Veränderung des Kapitals ersichtlich.

Übrige Erläuterungen

23 Betriebsaufwand

Die Darstellung der Kostenstruktur basiert auf der ZEW-Methode zur Aufwandsberechnung für Projekte und Dienstleistungen, Mittelbeschaffung und Administration.

Als Projekt- und Dienstleistungsaufwand werden alle Aufwendungen aufgeführt, welche einen direkten Beitrag an die Erreichung der statutarischen Zielsetzungen der Organisation leisten. Die Mittelbeschaffung zeigt die Kosten für die Adressbewirtschaftung, die Mailingkosten und die Spenderbetreuung. Der administrative Aufwand umfasst Aufwendungen, die nur indirekt einen Beitrag an die Projekt- und Dienstleistungen leisten und damit von Projektpartnern und Zielgruppen nicht unmittelbar erfahren werden. Sie stellen die Grundfunktionen der Organisation sicher.

in CHF	2025	in %	2024	in %
Aufwand Projekte				
Personalaufwand	4'178'625		5'020'748	
Material- und Dienstleistungsaufwand	791'503		692'550	
Beiträge und Unterstützungsleistungen an Organisationen	122'430		213'515	
Unterhaltskosten	599'806		653'009	
Sachaufwand	110'193		213'409	
Abschreibungen	43'254		36'916	
Rückstellungen	0		0	
Total	5'845'811	69.5%	6'830'147	69.0%
Aufwand Mittelbeschaffung				
Personalaufwand	504'832		519'588	
Material- und Dienstleistungsaufwand	1'200'012		1'295'569	
Beiträge und Unterstützungsleistungen an Organisationen	4'691		1'444	
Unterhaltskosten	73'241		77'579	
Sachaufwand	6'198		5'609	
Abschreibungen	2'823		4'176	
Rückstellungen	0		0	
Total	1'791'797	21.3%	1'903'965	19.2%
Aufwand Administration				
Personalaufwand	656'731		944'298	
Material- und Dienstleistungsaufwand	8'636		8'527	
Beiträge und Unterstützungsleistungen an Organisationen	4'877		4'917	
Unterhaltskosten	24'889		47'797	
Sachaufwand	34'599		146'134	
Abschreibungen	48'393		13'851	
Rückstellungen	0		0	
Total	778'125	9.2%	1'165'524	11.8%
Total Betriebsaufwand	8'415'733	100.0%	9'899'636	100.0%

24 Nahestehende Personen

Zu den nahestehenden Personen zählen die nahestehenden Organisationen, die Vorstandsmitglieder und die Mitglieder der Geschäftsleitung. In den Erläuterungen zur Bilanz und zur Betriebsrechnung werden die wesentlichen Transaktionen offengelegt.

Mitgliedsorganisationen der SFH sind:

- Amnesty International Schweiz
- Caritas Schweiz
- Fachstelle Frauenhandel und Frauenmigration (FIZ)
- Flüchtlingshilfe Liechtenstein (FHL)
- Hilfswerk der evangelischen Kirchen Schweiz (HEKS)
- Internationaler Sozialdienst (SSI)
- Schweizerisches Arbeiterhilfswerk (SAH)
- Stiftung Heilsarmee Schweiz
- Verband Schweizerischer Jüdischer Fürsorgen (VSJF)
- Zürcher Beratungsstelle für Asylsuchende (ZBA)
- Save the Children Schweiz

25 Eventualverpflichtungen

Es bestehen keine Eventualverpflichtungen zum Jahresende (Vorjahr: keine).

26 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Der SFH sind zurzeit keine wesentlichen Ereignisse bekannt, welche eine Anpassung von Aktiven und Passiven erfordern würden oder an dieser Stelle offengelegt werden müssten (Vorjahr: keine).

Bericht der Revisionsstelle



Loeptien Maeder Treuhand

An die Mitgliederversammlung der
Schweizerischen Flüchtlingshilfe SFH
Weyermannsstrasse 10
3008 Bern

Ostermundigen, 15.04.2026

Bericht der Revisionsstelle zur Eingeschränkten Revision

Sehr geehrte Damen und Herren

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) der Schweizerischen Flüchtlingshilfe SFH für das am 31.12.2025 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist eine Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Einheit vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt und nicht Gesetz und Statuten entsprechen.

Loeptien Maeder Treuhand AG

Adrian Loepthien
Leitender Revisor

Bilanzsumme CHF 13'346'173
Jahresverlust CHF -1'270'234

Loeptien Maeder Treuhand AG Obere Zollgasse 73, 3072 Ostermundigen
T +41 31 921 88 22 W lm-treuhand.ch Mitglied TREUHAND | SUISSE

Als führende Flüchtlingsorganisation der Schweiz und Dachverband der in den Bereichen Flucht und Asyl tätigen Hilfswerke und Organisationen steht die Schweizerische Flüchtlingshilfe (SFH) für eine Schweiz ein, die Geflüchtete aufnimmt, sie wirksam schützt, ihre Grund- und Menschenrechte wahrt, ihre gesellschaftliche Teilhabe fördert und ihnen mit Respekt und Offenheit begegnet. In dieser Rolle verteidigt und stärkt sie die Interessen und Rechte der Schutzbedürftigen und fördert das Verständnis für deren Lebensumstände. Durch ihre ausgewiesene Expertise prägt die SFH den öffentlichen Diskurs und nimmt Einfluss auf die gesellschaftlichen und politischen Rahmenbedingungen.

Weitere Publikationen der SFH finden Sie unter www.fluechtlingshilfe.ch/publikationen. Der regelmässig erscheinende Newsletter informiert Sie über aktuelle Veröffentlichungen, Anmeldung unter www.fluechtlingshilfe.ch/newsletter.