



ORGANISATION SUISSE  
D'AIDE AUX RÉFUGIÉS

[www.osar.ch](http://www.osar.ch)

Rapport annuel 2025



Jacqueline



Shadrack

« Notre engagement pour  
les personnes réfugiées »

**Chère lectrice, cher lecteur,**



**Lukas Flückiger**  
Président



**Miriam Behrens**  
Directrice

L'an dernier, 25 781 personnes ont déposé une demande d'asile en Suisse et 12 897 personnes d'Ukraine déplacées par la guerre ont demandé une protection au titre du statut S. Toutes ont fui la persécution, la guerre, la violence et le terrorisme. En Suisse, elles sont confrontées à un système de l'asile qui a fait ses preuves depuis sa restructuration il y a six ans, même sous une pression inouïe. Les procédures sont majoritairement menées dans les délais, les personnes réfugiées sont hébergées, nourries et encadrées, et très bien intégrées en comparaison européenne.

L'OSAR se réjouit du consensus entre Confédération, cantons, villes et communes quant à l'absence de chaos. L'an dernier, la nouvelle stratégie en matière d'asile a reflété un attachement clair au système de partage des tâches entre les trois niveaux de l'État ainsi qu'à la protection internationale des personnes réfugiées. L'OSAR est par ailleurs ravie de l'intention d'améliorer la capacité du système à résister aux fluctuations.

La stratégie a toutefois été dotée d'un cadre trop étroit et les améliorations pour les personnes réfugiées sont clairement insuffisantes. L'OSAR, qui a été consultée à plusieurs reprises, l'a souligné dès le début. La stratégie fait toujours fi de l'inégalité des droits entre divers groupes de personnes réfugiées et de l'idée d'offrir une protection aux personnes déplacées par la guerre quel que soit leur pays d'origine, comme le font depuis longtemps d'autres pays européens. La stratégie ne prévoit pas non plus de normes en matière d'hébergement collectif, d'encadrement et de prestations de sécurité.

L'OSAR s'engage pour que les droits (fondamentaux) des personnes réfugiées soient préservés dans le cadre des mesures envisagées, par exemple grâce à un renforcement de la protection juridique. Elle veillera aussi à ce que les champs d'action négligés jusqu'ici soient inscrits à l'agenda politique.

En parallèle, l'OSAR a élaboré dès l'an dernier une campagne de votation pour lutter contre l'initiative inhumaine de l'UDC sur la Suisse à dix millions. Celle-ci entend fermer les frontières, limiter le regroupement familial et priver les personnes déplacées par la guerre de toute perspective de pouvoir rester en Suisse. Les conséquences pour les personnes réfugiées seraient dramatiques.

Merci de nous soutenir, cette année encore, dans notre engagement pour une Suisse humaine et de voter NON le 14 juin.



## Statistiques sur l'asile

En exil dans le monde entier, en raison de persécution, terreur, guerre et violence :

• **117,3 mio.** de personnes (mi-2025)

Principaux pays d'origine (Suisse 2025) :

- **Ukraine** 12 897 demandes statut S
- **Afghanistan** 6 207 demandes d'asile
- **Érythrée** 3 415 demandes d'asile
- **Turquie** 2 534 demandes d'asile
- **Algérie** 2 127 demandes d'asile

## Lobbying et autorités

# L'OSAR s'engage pour les personnes réfugiées et contre le démantèlement de leur protection

Le ton s'est encore durci dans les débats sur la politique d'asile en 2025, avec un durcissement exacerbé des appels au rejet et aux restrictions. L'OSAR a redoublé d'effort contre ces offensives visant la protection des personnes réfugiées, le droit d'asile et les engagements internationaux, contribuant de manière significative à l'échec de revendications politiques extrêmes.

L'an dernier encore, diverses sessions extraordinaires consacrées à l'asile et un flot persistant d'interventions au Parlement fédéral ont visé un démantèlement massif des droits des personnes réfugiées. L'OSAR s'est engagée sans relâche en faveur de leurs intérêts au moyen de plaidoyers politiques, de positions, d'argumentaires et de recommandations sur quelque 120 dossiers parlementaires, mais aussi par le biais d'un dialogue régulier avec des parlementaires, des groupes – tous partis confondus – ainsi que des autorités. Elle a en outre travaillé au sein de six groupes d'accompagnement de l'administration et pris part à neuf procédures de consultation pour améliorer la situation des personnes réfugiées.

Cet engagement a permis de prévenir la sortie de la Convention européenne des droits de l'homme (CEDH) ou le refoulement de personnes réfugiées à la frontière, mais surtout d'empêcher de graves restrictions des droits des personnes déplacées par la guerre, admises à titre provisoire, des personnes à protéger en provenance d'Ukraine, allant jusqu'à la levée anticipée du statut S. Lors des débats parlementaires sur la mise en œuvre nationale du pacte de l'UE sur l'asile, l'OSAR a plaidé

pour des mesures complémentaires fondées sur la solidarité et l'humanité, comme la participation au mécanisme de solidarité de l'UE pour la relocalisation des personnes réfugiées. En 2025, elle a aussi continué de s'engager pour des débats nuancés, objectifs et factuels ainsi que des solutions susceptibles de rallier une majorité – ceci afin de renforcer la protection des personnes réfugiées – telles que les recommandations sur l'hébergement d'enfants en quête de protection dans les logements collectifs élaborées avec l'UNICEF, le Haut Commissariat des Nations Unies pour les réfugiés (HCR) et Save the Children Suisse.

« Les personnes qui fuient la persécution, la guerre et la violence devraient continuer à trouver protection en Suisse. »

Peter Meier

Responsable de la division Politique et médias

Au centre fédéral pour  
requérants d'asile (CFA)  
de Zurich.  
© KEYSTONE/Michael Buholzer



30 organisations et institutions participantes

6 lieux

40 événements

Relations publiques et campagnes

## L'OSAR sensibilise à la réalité des personnes réfugiées

Outre sa campagne annuelle pour la Journée du réfugié, l'OSAR a inauguré son tour de Suisse de l'humanité, une série d'expositions et d'événements ouvrant dans tout le pays des espaces de rencontre entre des personnes qui ont et qui n'ont pas connu l'exil. Elle a également préparé le terrain au lancement d'une nouvelle campagne factuelle et d'une campagne de votation contre l'initiative « Pas de Suisse à 10 millions » de l'UDC.

Organisée cette année sous la devise « Vivre ensemble – grandir ensemble », la campagne pour la Journée du réfugié a montré au moyen d'histoires vivantes – racontées par écrit, en images et en vidéos – à quoi tenait le succès d'une intégration et d'une participation pleines et entières. La campagne a culminé le 21 juin 2025 avec un événement collectif réunissant un grand nombre de contributrices et contributeurs sur la place de la gare de Berne.

L'inauguration officielle du tour de Suisse de l'humanité par Miriam Behrens, directrice de l'OSAR, Marieke Kruit, maire de Berne, et Firoozeh Miyandar, coresponsable de la commission des droits de l'enfant au

sein du Parlement des réfugiés, a été l'un des temps forts de cette Journée du réfugié. Cette nouvelle série d'expositions et d'événements est née en collaboration avec Caritas, l'EPER et l'Armée du Salut. Le projet s'articulait autour d'un livre géant, ouvert, qui a fait étape dans six villes de Suisse et accueilli plus de 40 événements, dont des lectures, podcasts, représentations théâtrales, projections de films et de nombreuses offres participatives.

Par ailleurs, l'OSAR s'est attelée l'an dernier à la conception d'une nouvelle campagne factuelle visant à contrer efficacement les fausses affirmations qui circulent dans les débats politiques sur l'asile. Des argumentaires détaillés ont déjà été publiés sur l'initiative « Pas de Suisse à 10 millions » et celle dite pour la protection des frontières, toutes deux lancées par l'UDC. L'OSAR a également préparé une campagne de votation et promu la formation d'une alliance d'organisations actives dans le domaine de l'exil.

Comme toujours, des informations de fond sur la politique d'asile et sur les nombreuses activités de l'OSAR ont été partagées dans son magazine trimestriel Planète Exil, dans dix newsletters au total, sur son site web et sur les réseaux sociaux.

Porte-parole de l'OSAR  
Lionel Walter en conversation avec Bashkim Iseni, délégué à l'intégration, ville de Lausanne, Noelia Mucientes Fernandez, coordinatrice, association PAIRES et Fitsum Girmay, collaborateur projets formation, OSAR lors du « Tour de Suisse de l'humanité » à Lausanne. © SFH/Athénais Python

« Là où les gens se rencontrent ouvertement, la compréhension mutuelle grandit. C'est le fondement d'une société basée sur l'humanité. »

Konstanze Burkard  
Responsable du département Communication et Recherche de fonds

# Solides connaissances de fond et analyses de l'actualité

L'année dernière encore, l'OSAR était une source essentielle d'information et d'analyse des développements de la politique d'asile. Plus de 600 mentions dans les médias suisses témoignent de la pertinence de notre travail pour les journalistes.

« La distinction entre les régions qui seraient sûres ou non est toujours ponctuelle. La situation est extrêmement instable. Une zone sûre aujourd'hui peut être bombardée demain, et une erreur de jugement des autorités suisses risque de porter atteinte à l'existence et à l'intégrité physique de personnes. »

Miriam Behrens, directrice de l'OSAR, dans une interview pour le Tagesschau (SRF) du 26 juin 2025

« Nous voyons de plus en plus souvent que des personnes requérantes d'asile déboutées sont placées en détention après leur retour en Turquie, parfois pendant des semaines voire des mois. »

Eliane Engeler, porte-parole de l'OSAR, lors de l'émission de radio Rendez-vous (SRF) du 4 décembre 2025



613

mentions de l'OSAR dans les médias suisses



224 demandes de médias



23

communiqués de presse

## Communication en ligne



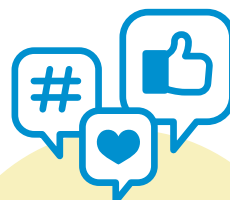
1 mio. de visites du site web de l'OSAR

# Contenus complexes expliqués de manière accessible sur le web

Avec ses pages thématiques mises à jour régulièrement, le site web de l'OSAR demeure une référence importante pour les spécialistes, les personnes en quête de protection, les personnes intéressées et sympathisantes. Les comptes sur les réseaux sociaux ont été optimisés, atteignant encore plus de personnes que l'année précédente.



24 000 followers sur Facebook et Instagram



3 mio. de vues sur Instagram et Facebook

Merci pour votre travail! 🙏👍

C'est génial! 😊

Excellent! 🍷

# L'union fait la force : l'OSAR apporte un soutien professionnel et favorise la coopération dans la protection juridique

En tant que faîtière et plateforme de savoirs, elle a fourni de précieuses informations à ses organisations membres et partenaires. Elle a ainsi directement contribué à protéger les droits des personnes réfugiées. Sa charte de la protection juridique marque une étape déterminante pour l'efficacité de la protection juridique et la collaboration constructive de l'ensemble de ses parties prenantes dans le domaine de l'asile.

Depuis la mise en place du nouveau système d'asile il y a six ans, les personnes réfugiées bénéficient d'une assistance juridique indépendante au cours de leur procédure. L'an dernier, sur l'initiative de l'OSAR, une charte commune assortie de lignes directrices a pour la première fois été adoptée avec 13 organisations assurant leur représentation juridique. Pensée comme un guide pour la représentation juridique, la charte prévoit aussi les conditions permettant aux personnes requérantes d'asile de soumettre leurs commentaires de manière systématique et vise l'amélioration continue de la qualité de la protection juridique. C'est la première fois depuis l'introduction de la protection juridique gratuite que l'ensemble des organisations mandatées et d'autres parties prenantes ont été impliquées dans l'élaboration d'une vision commune des rôles et de la qualité. Le Parlement des réfugiés et le Haut Commissariat des Nations Unies pour les réfugiés (HCR) y ont également été associés.

L'OSAR a rapidement fourni des informations utiles sur de nombreuses questions concrètes aux parties prenantes de la protection juridique et aux personnes de référence des personnes requérantes d'asile, qui ont pu être conseillées au mieux. Quand, au printemps 2025, le SEM a annoncé que les renvois en Afghanistan pourraient reprendre au cas par cas, l'OSAR a aussitôt publié un récapitulatif des options juridiques et une évaluation actuelle de la situation dans le pays. Ces éléments ont permis aux centres de conseil d'expliquer aux personnes afghanes, anxieuses, pourquoi les renvois resteraient très improbables dans un avenir proche.

L'OSAR a continué de publier sur son site web des informations actualisées sur les questions fréquentes et sur d'autres pays d'origine pour rassurer et guider les personnes concernées et leurs personnes de référence.

« Ce n'est qu'ensemble que nous pourrons défendre efficacement les droits des personnes réfugiées. »

Claudia Meier  
Responsable du département Protection



## Charte

Charte de la protection juridique pour personnes requérantes d'asile en Suisse sur notre site web :

➔ [osar.ch/charte-protection-juridique](https://osar.ch/charte-protection-juridique)



États d'origine et États Dublin couverts par des publications de l'OSAR en 2025

Connaissances et principes de base

# L'OSAR, organisation spécialisée et centre de compétences

Avec son suivi systématique et ses analyses fouillées des principaux développements politiques, médiatiques, pratiques et de jurisprudence, l'OSAR pose les fondements essentiels de la protection des personnes réfugiées en Suisse. Ses observations de la situation dans les pays Dublin et les pays d'origine sont indispensables pour permettre des évaluations politiques fondées et assurer le conseil juridique.

L'an dernier, l'équipe de l'analyse-pays de l'OSAR a publié des informations et des rapports sur 26 pays d'origine de personnes réfugiées. Ces publications offrent aux personnes assurant la protection juridique dans les centres fédéraux pour requérants d'asile et au conseil juridique, par exemple, une base cruciale pour évaluer les causes de l'exil. Son examen de la situation en matière de politique d'asile et des conditions d'accueil dans des États Dublin comme l'Italie, la Grèce ou la Croatie est tout aussi important. L'OSAR fonde ses analyses sur des sources indépendantes et sur un vaste réseau de contacts.

Dans la mesure du possible, notre personnel se rend aussi sur place pour se faire sa propre idée de la situation. C'est d'une de ces missions qu'est né le rapport, paru en février 2025, sur les conditions d'accueil des personnes requérantes d'asile et des personnes au bénéfice d'une protection en Croatie. Ce rapport a confirmé les craintes sur l'accès limité aux soins de santé, le manque d'interprètes qualifié-e-s et le risque élevé de saturation du système. L'usage de la force contre les personnes en quête de protection, systématique et toléré par les autorités, porte atteinte au droit international contraignant. L'OSAR s'engage donc en particulier contre le transfert en Croatie des personnes vulnérables ayant besoin de soins réguliers et de celles ayant subi des violences policières dans le pays.

L'analyse et la systématisation détaillées des arrêts de justice pertinents dans le domaine de l'asile sont en outre


d'une grande importance pour les personnes réfugiées qui vivent en Suisse. Citons par exemple la récente décision du Tribunal fédéral qui a considéré comme illégale – comme le demandait l'OSAR – la déclaration de repentance imposée par le consulat érythréen pour obtenir des documents d'identité en vue d'une autorisation de séjour.



**1510**  
analyses des arrêts de la Cour administrative fédérale



**1260**  
conseils juridiques à des représentant-e-s juridiques, à des personnes réfugiées ou à leurs référent-e-s



**16**  
rencontres d'échange avec des parties prenantes de la protection juridique



324  
événements

# Forte demande pour les formations

L'équipe de formation de l'OSAR était ravie du succès rencontré par ses offres pour adultes en 2025. Les séances d'information spécifiques aux pays et les journées professionnelles ont également connu une participation record. Barbara Rödlach, responsable du département Formation, décrit les principaux axes d'intervention et explique comment l'équipe a pu gérer la lourde charge de travail.



**Barbara Rödlach**  
Responsable du  
département Formation

## L'offre de formations de l'OSAR est très vaste. Quels ont été les contenus les plus prisés en 2025 ?

Nos cours sur les compétences transculturelles, par exemple, que nous avons notamment offerts au personnel de sécurité des centres fédéraux pour requérants d'asile ou au personnel de l'Office fédéral de la douane et de la sécurité des frontières (OFDF). Avec plus de 130 cours au total, l'année a été très chargée pour nous, signe évident de l'importance de ces formations.

## Il a beaucoup été question de racisme structurel l'an dernier après la révélation de graves incidents avec la police. Avez-vous reçu des demandes spécifiques sur cette thématique ?

Oui, diverses unités de police de la Suisse romande nous ont soumis plusieurs demandes en ce sens. Le racisme structurel occupe de toute façon une place importante dans nos cours, car pour développer des compétences transculturelles, il faut une sensibilité particulière aux stéréotypes et discriminations racistes.

## Comment les cours sont-ils vécus et les défis gérés par les formatrices et formateurs ?

À vrai dire, ces interventions sont souvent éprouvantes sur le plan tant professionnel qu'émotionnel. Beaucoup de personnes participantes rapportent des exemples tirés

de leur quotidien, pour lesquels il n'existe pas de solution toute faite. L'échange et le suivi en équipe aident à gérer ces défis.

## Proposez-vous aussi des offres informant par exemple sur la situation dans différents pays ?

Oui, nos collègues de l'analyse-pays et les juristes de l'OSAR transmettent, dans divers formats, des contenus importants sur les pays d'origine des personnes réfugiées, y compris sur la pratique juridique suisse concernant leurs demandes d'asile. Là aussi, la demande a augmenté, surtout en Suisse alémanique. En décembre, plus de 100 personnes ont assisté à une soirée pays en ligne sur la Turquie. Autre succès, notre congrès juridique à Berne consacré aux récents développements en Afghanistan et en Syrie a fait salle comble avec, là encore, plus de 100 personnes participantes !

## Et pour les jeunes ?

L'an dernier, nous avons organisé plus de 50 journées de projet et ateliers pour les jeunes dans des écoles et des paroisses. Hélas, certains parents semblent voir d'un œil de plus en plus critique la sensibilisation de leurs enfants à la situation des personnes réfugiées. Nous le regrettons vivement, d'autant que nous constatons chaque jour à quel point les rencontres entre des élèves ayant et n'ayant pas connu l'exil sont mutuellement enrichissantes.



93 %

des participant-e-s  
aux ateliers  
destinés aux jeunes

déclarent avoir appris quelque chose lors de ces ateliers et comprennent mieux la situation des personnes réfugiées.

« Des personnes ayant vécu l'exil font partie de notre équipe. Cela nous permet de transmettre de manière authentique le point de vue des personnes réfugiées. »

Barbara Rödlach  
Responsable du département Formation



7244  
participant-e-s



88,9 %  
des participant-e-s  
de formations  
pour adultes

déclarent avoir élargi leurs compétences et que le savoir acquis sera utile dans leur travail quotidien.



21 962

personnes se sont tenues  
aux côtés des personnes  
réfugiées en 2025  
avec un don.

La directrice de l'OSAR  
Miriam Behrens avec la maire  
Maria Pappa, Ebru Özkul et  
Tamim Aroz de la « Fachstelle  
Integration Rheintal » lors du  
« Tour de Suisse de l'humanité »  
à Saint-Gall.  
© SFH/Athénaïs Python

## Du fond du cœur, merci

Nous remercions toutes les personnes qui ont soutenu notre travail en 2025. Votre don est essentiel pour que l'OSAR puisse continuer à s'engager de manière indépendante, professionnelle et efficace en faveur de la protection et des droits des personnes réfugiées.

### Dons privés et bénévolat

L'an dernier, 21 962 personnes ont fait un don à l'OSAR, un soutien qui constitue toujours la plus grande part des recettes globales de l'organisation. Les dons restent donc un pilier essentiel du travail de l'OSAR et garantissent son indépendance. Chaque franc compte et nous permet de continuer à nous engager avec détermination en faveur de la protection des personnes réfugiées, celle-ci faisant face à une pression plus intense que jamais.

Beaucoup d'entre vous ont aussi agi bénévolement pour les personnes réfugiées, entre accompagnement quotidien, accueil privé, cours de langue et aide juridique et administrative. Cet engagement aussi est d'une valeur inestimable. Vous apportez ainsi une contribution importante à la cohésion sociale et envoyez un signal clair en faveur d'une Suisse ouverte et humaine.

Nous pensons également avec reconnaissance à toutes les personnes qui ont choisi de faire un legs à l'OSAR et à la protection des personnes réfugiées. Leurs dernières volontés renforcent cette protection au-delà de leur propre existence.

### Fondations, organisations, entreprises, autorités

En 2025, l'OSAR a pu compter sur des contributions substantielles d'institutions. Un grand merci pour votre confiance.

- Fondation Accanto, Allemagne
- Fondation Alfred et Eugénie Baur, Genève
- Fondation Alois et Irma Weber-Goldinger, Rickenbach bei Wil
- Fondation Carl et Elise Elsener-Gut, Ibach
- Fondation Dr. Georg et Josi Guggenheim, Zurich
- Fondation Dr. Valentin Malamoud, Coire
- Fondation Kirschner-Loeb, Zurich
- Fondation Lagrev, Zurich
- Fondation Neuburger, Zurich
- Fondation Otto Erich Heynau, Bâle
- Fondation Temperatio, Maur
- Fondation Walter Haefner, Zurich
- Marinistri AG, Zoug
- Provincialat des Capucins suisses, Lucerne
- Scherler AG, Elektro und Telematik, Berne
- Secrétariat d'État aux migrations (SEM)
- Société de la Loterie de la Suisse Romande, Lausanne
- The Wyss Foundation, Portland, OR, USA
- UBS Philanthropy Foundation, Zurich
- Ville de Lausanne
- Ville de Zurich
- Warner Music (Switzerland) S.A., Zurich

# Bilan

au 31 décembre

	2025 CHF	2024 CHF
<b>ACTIFS</b>		
Actifs circulants	10 430 557	11 713 714
Actifs immobilisés	2 915 616	2 875 608
<b>Actifs</b>	<b>13 346 173</b>	<b>14 589 322</b>
<b>PASSIFS</b>		
Capitaux étrangers à court terme	552 944	602 390
Capitaux étrangers à long terme	0	0
Capitaux du fonds	623 804	547 273
Capitaux de l'organisation	12 169 425	13 439 659
<b>Passifs</b>	<b>13 346 173</b>	<b>14 589 322</b>

# Compte d'exploitation

Du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre

	2025 CHF	2024 CHF
<b>PRODUITS</b>		
Produits des dons	5 192 475	5 160 649
Produits des mandats	820 662	1 210 206
Produits des prestations fournies	1 058 992	845 426
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>7 072 129</b>	<b>7 216 281</b>
<b>CHARGES</b>		
Charges de personnel	-5 340 187	-6 484 634
Charges de matériel et de prestations	-2 000 151	-1 996 646
Contributions et prestations de soutien à des organisations	-127 498	-219 876
Frais d'entretien	-702 437	-778 385
Charges d'exploitation	-150 991	-365 152
Amortissements	-94 469	-54 943
Provisions	0	0
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>-8 415 733</b>	<b>-9 899 636</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-1 343 604</b>	<b>-2 683 355</b>
Résultat financier	41 688	32 991
Produits immobiliers	108 213	108 213
<b>Autres produits</b>	<b>149 901</b>	<b>141 204</b>
<b>Résultat avant modification des capitaux du fonds</b>	<b>-1 193 703</b>	<b>-2 542 151</b>
Attribution à des capitaux du fonds	-437 688	-266 124
Utilisation des capitaux du fonds	361 157	316 293
<b>Modification des capitaux du fonds</b>	<b>-76 531</b>	<b>50 169</b>
<b>Résultat avant modification des capitaux de l'organisation</b>	<b>-1 270 234</b>	<b>-2 491 982</b>
Modification des capitaux libres générés	1 270 234	2 491 982
Modification des capitaux liés générés	0	0
<b>Modification des capitaux de l'organisation</b>	<b>1 270 234</b>	<b>2 491 982</b>
<b>Résultat annuel</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# Personnel

au 31 décembre

	2025	2024
Équivalent plein temps	38,25	51,55
Nombre de de collaborateur-ric-e-s	52	70

## Renforcement des campagnes et du travail politique

Pour l'année 2025, l'Organisation suisse d'aide aux réfugiés (OSAR) avait à nouveau budgété un déficit en raison des réserves disponibles. Grâce aux dons exceptionnellement élevés reçus entre 2020 et 2022, il a été possible d'investir dans le travail politique et dans des campagnes telles que le « Tour de Suisse de l'humanité ». Compte tenu du durcissement croissant de la politique d'asile, cela est nécessaire, malgré les efforts d'économie. Parallèlement, l'OSAR a dû investir dans le développement de son infrastructure digitale afin de rester compétitive. Les mesures prises au cours de l'année 2024 pour réduire le déficit ont eu l'effet escompté malgré des dépenses supplémentaires en 2025 : le résultat a pu être amélioré de près de 1,3 million de francs suisses par rapport à l'année précédente. Malgré un environnement qui reste exigeant, la situation financière de l'OSAR se stabilise et évolue progressivement vers un équilibre structurel.

## Recettes et dépenses

Les recettes provenant de dons ont légèrement augmenté par rapport à l'année précédente et restent la plus grande partie des recettes d'exploitation totales, avec 73%. En revanche, les recettes provenant des mandats ont à nouveau nettement diminué (-32%) en raison de la baisse du nombre de demandes d'asile et de la réduction correspondante des contrats de prestations. Cette diminution a pu être partiellement compensée par une augmentation des recettes provenant des offres de formation (+25%).

Les charges d'exploitation ont diminué de 15% au total, principalement en raison de la baisse des frais de personnel liée à l'expiration de contrats à durée déterminée. L'utilisation des fonds conformément aux normes Zewo (70% pour les projets, 21% pour la collecte de fonds, 9% pour l'administration) est restée largement constante.

## Capital de l'organisation

À la fin de l'année, le capital de l'organisation s'élevait à 12,2 millions de francs suisses. Il constitue une base solide pour garantir la stabilité financière de l'OSAR et lui permet de rester opérationnelle même dans un environnement politique migratoire dynamique et de poursuivre de manière ciblée ses développements stratégiques.

Vous trouverez des informations détaillées dans les comptes annuels complets sur notre site web :

➔ [osar.ch/publications/rapports-annuels](https://osar.ch/publications/rapports-annuels)

À propos  
de nous

En mai 2025, **Save the Children Suisse** est devenue la onzième organisation membre de l'OSAR. Nous nous réjouissons de cette collaboration importante, qui nous permet de développer encore plus efficacement la protection des enfants dans le domaine de l'asile.

## Organisations membres

- **Amnesty International Suisse**
- **Caritas Suisse**
- **Centre d'assistance aux migrantes et aux victimes de la traite des femmes**
- **Flüchtlingshilfe Liechtenstein**
- **EPER – Entraide protestante suisse**
- **Service social international Suisse**
- **Save the Children Suisse**
- **Œuvre Suisse d'Entraide Ouvrière**
- **Fondation Armée du Salut Suisse**
- **Union suisse des comités d'entraide juive**
- **Zürcher Beratungsstelle für Asylsuchende**

L'adhésion à l'OSAR reste également ouverte aux personnes privées engagées.

## Comité

L'an dernier, le comité de l'OSAR a organisé six séances, une retraite et un échange stratégique avec les organisations membres.

En mai 2025, Anne Meunier-Poffet s'est retirée du comité après y avoir siégé durant quatre ans. Nous la remercions chaleureusement de son profond engagement. Une nouvelle personne sera élue lors de l'assemblée des membres de 2026 pour lui succéder.

À la fin de l'année, le comité était composé des membres suivant·e·s :

- **Lukas Flückiger**, président
- **Caroline Morel**, vice-présidente
- **Manuel Breiter**, trésorier
- **Dalia Schipper**
- **Ulrich Stürzinger**
- **Gaby Ullrich**



Vous trouverez des informations sur les liens d'intérêts de l'ensemble des membres du comité sur [osar.ch/a-notre-sujet/organisation](https://osar.ch/a-notre-sujet/organisation)

## Direction générale

Après 16 ans, Seraina Nufer a quitté l'OSAR à la fin du troisième trimestre afin de se consacrer à de nouvelles perspectives de carrière. Nous la remercions chaleureusement de son engagement constant tout au long de ces années. Claudia Meier a pris sa succession à la tête du département Protection en octobre 2025.

À la fin de l'année, la direction générale était composée des membres suivant·e·s :

- **Miriam Behrens**  
Directrice
- **Claudio Cematide**  
Sous-directeur et responsable du département Services généraux
- **Peter Meier**  
Responsable de la division Politique et médias
- **Konstanze Burkard**  
Responsable du département Communication et Recherche de fonds
- **Claudia Meier**  
Responsable du département Protection
- **Barbara Rödlach**  
Responsable du département Formation

## Impressum

**Éditeur :**  
Organisation suisse d'aide aux réfugiés (OSAR), Weyermannsstrasse 10, case postale, 3001 Berne

**Tirage :** 10 000 exemplaires  
**Rédaction :** Konstanze Burkard (responsable), Miriam Behrens, Claudio Cematide, Remo Gubler,

Lukas Flückiger, Jonas Hänggi, Claudia Meier, Peter Meier, Martina Peter, Barbara Rödlach  
**Traductions :** Andréane Leclercq

**Mise en page :** Baptiste Babey  
**Impression :** rubmedia AG, Köniz  
**Papier :** produit à partir de papier 100 % recyclé



Les formations de l'OSAR sont certifiées par le label eduQua qui contribue à garantir la qualité des formations continues en Suisse.



L'OSAR est certifiée Zewo. Ce label est décerné aux organisations d'utilité publique qui utilisent les dons de manière consciencieuse et appropriée.



**Organisation suisse d'aide aux réfugiés (OSAR)**  
 Weyermannsstrasse 10  
 Case postale, 3001 Berne  
 Tél. 031 370 75 75  
 www.osar.ch, info@osar.ch  
 Dons : IBAN CH92 0900 0000 3000 1085 7

