



Stratégie OSAR 2017 – 2022

Vision, mission, objectifs et champs d'action stratégiques

Approuvée par l'AG du 2 mai 2017



Contenu

1	Objectif	3
2	Vision	3
3	Mission	3
4	Forces de l'OSAR: potentiels de réussite stratégiques	4
5	Champs d'action stratégiques 2017 – 2022	5
5.1	Mettre en œuvre avec succès les missions de défense, de lobbying et de représentation des intérêts	5
5.2	Assurer et renforcer l'association faîtière, l'expertise et le rôle de plaque tournante d'informations	7
5.3	Améliorer les conditions-cadres pour l'intégration et la participation	8
5.4	Consolider la formation initiale, continue et de perfectionnement	9
5.5	Faire avancer l'innovation grâce à des projets pilote	10



1 Objectif

Protéger les réfugiés – Préserver la dignité humaine.

2 Vision

L'OSAR s'engage en faveur d'une Suisse qui protège efficacement les réfugié-e-s, respecte leurs droits fondamentaux et les droits humains, autorise leur participation à la société, les traite avec respect et ouverture d'esprit.

3 Mission

L'OSAR est l'organisation leader pour réfugié-e-s en Suisse. Elle agit comme association faîtière des organisations d'entraide et organismes opérant dans le domaine de la fuite et de l'asile. En qualité d'avocate, elle défend et renforce les intérêts et les droits des personnes ayant besoin de protection et encourage la compréhension de leurs modes de vie. Grâce à son expertise reconnue, elle participe au débat public et influence les conditions-cadres sociales et politiques.

L'OSAR accompagne le travail des autorités d'un œil critique, sensibilise et informe le grand public, est l'interlocutrice pour les pouvoirs politiques et les expert-e-s, transmet ses connaissances, conseille les personnes concernées et promeut le dialogue avec la population partout en Suisse.

Ses objectifs sont les suivants:

- Admission: garantir le droit à la protection contre les persécutions des personnes demandant une admission en Suisse;
- Protection: assurer le respect de la Convention de Genève relative au statut des réfugiés et des autres obligations en matière de droits humains par la Suisse;
- Procédure: garantir une procédure juste pour les requérant-e-s d'asile;
- Intégration: assurer l'égalité des chances en matière de travail et de formation pour les réfugié-e-s reconnu-e-s et les titulaires d'une admission provisoire, ainsi que de bonnes conditions préalables à une participation active à la vie politique, culturelle et sociale.

4 Forces de l'OSAR: potentiels de réussite stratégiques

L'OSAR veut s'appuyer sur ses forces suivantes:

- En tant que plaque tournante de compétences, l'OSAR dispose de larges connaissances spécialisées et d'un savoir approfondi:
 - sur la législation, la jurisprudence et son application dans la pratique en Suisse et en Europe en ce qui concerne l'asile, les droits humains et les droits fondamentaux;
 - sur les conditions-cadres nationales et cantonales et leur évolution;
 - sur la situation de départ sociale et politique dans les pays d'origine des requérant-e-s d'asile.
- En tant qu'association faîtière, elle est bien ancrée dans la société civile, dispose d'un bon réseau dans son domaine et sert d'interlocutrice aux autorités nationales et aux pouvoirs politiques.
- Elle est reconnue par le grand public et les médias comme porte-parole des personnes en quête de protection et jouit d'une réputation positive auprès des donatrices et donateurs. Elle est en mesure d'exercer une influence majeure dans l'opinion publique et politique.



5 Champs d'action stratégiques 2017 – 2022

5.1 Mettre en œuvre avec succès les missions de défense, de lobbying et de représentation des intérêts

L'OSAR contribue à l'amélioration des conditions-cadres des personnes en quête de protection lors de leur admission, pendant la procédure d'asile, pour leur intégration et leur rapatriement. Elle influence l'évolution de la législation en Suisse et en Europe et surveille la mise en œuvre pratique d'un œil critique.

Objectifs 2017 – 2022:

- Grâce à l'intervention tenace de l'OSAR, l'accès légal à la procédure d'asile suisse pour les personnes ayant besoin de protection n'est pas plus strict malgré la situation politique difficile. La Suisse harmonise et assouplit ses pratiques en matière de visa humanitaire et de regroupement familial.
- La nouvelle loi sur l'asile est appliquée partout et de manière équitable. L'OSAR a largement participé à la mise en place de normes de qualité pour la protection juridique, l'information et le conseil, l'hébergement et la traduction et contribué à ce qu'elles soient mises en œuvre et contrôlées régulièrement.
- L'assistance et la protection de groupes de personnes disposant de droits particuliers (groupes vulnérables), et notamment de mineur-e-s non accompagné-e-s, sont renforcées par un réseau de personnes chargées de leur suivi et de leur représentation, bien formées par l'OSAR. Les personnes de confiance pour la procédure d'asile sont également en réseau entre elles et travaillent ensemble à la protection des mineur-e-s pendant la procédure d'asile.



- Le statut de protection de l'admission provisoire est amélioré en faveur d'une meilleure intégration grâce à la communication active et au travail de lobbying de l'OSAR.
- Les informations et positions élaborées par l'analyse-pays de l'OSAR continuent d'être un élément essentiel pour les décisions prises dans la discussion relative au droit d'asile.
- En Europe, la Suisse s'engage pour une répartition équitable des réfugié-e-s, participe activement au programme de «réinstallation» («resettlement») de l'Union européenne (UE) et aide les pays situés au niveau des frontières externes de l'UE. L'OSAR contribue activement à créer un lien avec la société civile et s'engage pour la création d'une zone de protection européenne commune, en tant que membre de l'association faîtière ECRE. Elle participe à des cas juridiques d'une importance capitale dans le cadre de la procédure pilote de Dublin et contribue ainsi au renforcement des droits de procédure des personnes concernées.
- L'OSAR est membre du groupe d'expert-e-s nationaux Traite des êtres humains et asile et influence l'élaboration d'un guide de traitement des demandes d'asile pour les victimes de la traite. Elle participe à des projets européens et œuvre dans le domaine des formations et des procédures juridiques pilote pour les victimes de traite des êtres humains en tant qu'organisation spécialisée dans l'asile.
- Le débat social sur les réfugié-e-s et les personnes ayant besoin de protection, ainsi que leurs droits est manifestement lancé grâce au travail de campagne actif de l'OSAR. La Suisse fait plus attention aux intérêts des personnes à la recherche de protection.

5.2 Assurer et renforcer l'association faîtière, l'expertise et le rôle de plaque tournante d'informations

L'OSAR renforce partout en Suisse son rôle d'interlocutrice et d'association faîtière de tous les organismes importants œuvrant dans le domaine de l'asile. Elle agit comme l'association faîtière de tous les acteurs nationaux qui partagent ses valeurs et sa façon de faire, coopère avec toutes les organisations œuvrant à l'échelle régionale et nationale et échange avec des expert-e-s, les autorités, le HCR et les mandataires politiques.

Objectifs 2017 – 2022:

- L'OSAR a assis sa position de centre de compétences national et de plaque tournante d'informations dans le domaine de la fuite et de l'asile.
- Tous les acteurs nationaux impliqués dans la nouvelle procédure d'asile font partie de l'association en tant que membres ou membres associés.
- Dans le domaine de la fuite et de l'asile, elle garde une vue d'ensemble de l'activité de tous les acteurs, organise un échange d'opinions, de connaissances et d'expériences et joue un rôle fédérateur pour ses membres à l'échelle nationale.
- Dans la nouvelle procédure d'asile, l'OSAR devient une plaque tournante de connaissances sur le conseil juridique dans tous les centres de procédure et offre à tous les acteurs les prestations et bases de travail requises. La qualité et le développement de son travail sont garantis par des échanges pratiques interrégionaux et intrarégionaux.
- La présence personnelle et dans les médias, ainsi que la mise en réseau de l'OSAR sont renforcées en Suisse romande et dans le Tessin.
- L'OSAR s'est établie comme l'une des principales parties prenantes sur le plan européen: elle s'implique dans le débat européen sur l'asile, sensibilise à la position d'un Etat non-membre de l'UE et aux répercussions du droit d'asile européen sur la Suisse.

5.3 Améliorer les conditions-cadres pour l'intégration et la participation

Sur le plan national, l'OSAR représente le point de contact et l'interlocutrice des autorités, pouvoirs politiques, expert-e-s, personnes concernées et de la société civile. Elle conçoit et influence les conditions-cadres politiques et sociales pour l'intégration des réfugié-e-s, observe et accompagne leur application en pratique. À l'aide de campagnes et de lobbying, elle fait en sorte que les personnes ayant besoin de protection soient intégrées plus rapidement et facilement sur le marché du travail et aient accès à la formation initiale et continue. Leur participation à la vie sociale est encouragée par le droit à une vie de famille et à des conditions de logement dignes. L'OSAR s'engage activement en faveur de normes élevées pour l'intégration, communique activement sur le sujet et sensibilise le grand public.

Objectifs 2017–2022:

- L'OSAR lance une surveillance de la mise en œuvre des prescriptions légales et est en réseau avec les principaux acteurs et parties prenantes dans le domaine de l'intégration. Dans le secteur de l'intégration, elle garde une bonne vue d'ensemble des conditions-cadres légales et politiques et de leur évolution et application dans des cantons et des communes choisis.
- Le nombre de postes de travail et de formation ouverts aux personnes ayant besoin de protection augmente. Et ce grâce également à une offensive d'intégration lancée par l'OSAR et soutenue par une campagne, ainsi qu'à un livre blanc avec des projets de mise en œuvre positive élaboré par l'OSAR et ses membres. Le statut et l'intégration des personnes admises à titre provisoire sont améliorés.
- L'intégration débute dès la procédure d'asile. La conscience à cet égard est présente et se manifeste par des projets d'intégration concrets au niveau de la Confédération et des cantons.
- Les personnes ayant besoin de protection sont de plus en plus nombreuses à vivre avec leur famille – parce que l'OSAR s'est engagée avec succès dans l'amélioration du droit au regroupement familial.
- Les personnes à la recherche de protection sont hébergées dans des conditions dignes en Suisse. Le rôle de la société civile est renforcé par des projets de l'OSAR dans ce domaine.



5.4 Consolider la formation initiale, continue et de perfectionnement

L'OSAR propose une offre de formation et de sensibilisation dans le secteur de la fuite et de l'asile. Cette offre s'adresse aux expert-e-s, aux enseignant-e-s et aux diffuseuses et diffuseurs de la société civile, ainsi qu'aux enfants et adolescent-e-s dans les écoles. Les objectifs de l'offre de formation sont une formation initiale, continue et de perfectionnement solide. Elle sert à faire évoluer la qualité de la procédure d'asile. En outre, l'OSAR transmet des informations et des bases sur le sujet de la fuite et de l'asile et sensibilise aux préoccupations des personnes en quête de protection.

Objectifs 2017 – 2022:

- Dans la nouvelle procédure d'asile, l'OSAR est la prestataire reconnue pour les cours de formation initiale, continue et de perfectionnement pour les représentant-e-s, les conseillères et conseillers juridiques ainsi que toutes et tous les autres experts des centres de procédure régionaux et nationaux. Elle contribue à la formation continue des interprètes sur le thème de la fuite et de l'asile.
- Elle a précisé ses objectifs avec un concept de formation interdisciplinaire, clarifié le portefeuille et la structure tarifaire et mis en œuvre le concept avec succès.
- L'OSAR a étendu son offre, notamment dans le domaine de la formation des adultes.
- Les offres proposées par l'OSAR sont de qualité supérieure. Elles sont connues et reconnues par les milieux spécialisés et les écoles.

5.5 Faire avancer l'innovation grâce à des projets pilote

À l'aide de projets pilote pratiques et limités dans le temps, l'OSAR fait avancer l'innovation, renforce ses liens avec les personnes directement concernées et la société civile, ainsi qu'avec la Confédération et les cantons et recueille des expériences sur le terrain, se penche activement sur les thèmes et crée de la valeur ajoutée pour un marketing et une levée de fonds couronnés de succès et durables. Les projets servent en outre au positionnement de l'OSAR, à la création d'une base financière plus large et au développement de nouvelles prestations. Dans le travail de projet, elle recherche activement la collaboration avec les organisations membres et leur implication. Elle leur délègue les projets après la phase pilote pour leur poursuite normale ou cherche d'autres organismes en mesure de le faire.

Objectifs 2017 – 2022:

- L'OSAR a transmis le projet «Familles d'accueil» avec succès dans le domaine de responsabilité des cantons ou d'autres parties prenantes adaptées. Elle joue un rôle majeur de transmission d'expertise et d'expériences, met en relation les cantons et organisations travaillant pour le projet et élabore des normes de qualité pour faciliter leur travail et autoriser des contrôles efficaces.
- La phase de test dans le centre de procédure de Zurich s'est terminée avec succès et fonctionne désormais en régime normal. Les connaissances acquises par l'expérience et l'innovation sont transmises activement à tous les centres de procédure en Suisse.
- Les projets de l'OSAR «Construire des ponts» et «Journées de rencontre» contribuent activement au bénévolat de la société civile dans le domaine de l'intégration.
- L'OSAR a lancé des innovations réussies dans le domaine de la fuite et de l'asile avec de nouveaux projets axés sur la pratique.